



ACTIVO	2026	2025
ACTIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo ¹	\$ 1,216,171	\$ 1,269,344
Inversiones en instrumentos financieros	182,425	177,914
CUENTAS POR COBRAR:		
Partes relacionadas	23,116	19,948
Deudores diversos	97,415	96,922
Impuestos por recuperar	180	180
Pagos Anticipados a corto plazo	76,080	73,805
SUMA CUENTAS POR COBRAR	196,791	190,855
SUMA DEL ACTIVO A CORTO PLAZO	1,595,387	1,638,113
Inversiones Permanentes	6,992,325	5,990,278
Crédito Mercantil	16,764,927	16,764,927
Propiedades, Mobiliario y Equipo - Neto	328,560	362,126
OTROS ACTIVOS:		
Otros Activos	32,504	34,380
Activos intangibles - Neto	1,168,636	1,275,579
SUMA DEL ACTIVO A LARGO PLAZO E INTANGIBLES	25,286,952	24,427,290
TOTAL DE ACTIVO	\$ 26,882,339	\$ 26,065,403

Nota 1.- Incluye efectivo y equivalente de efectivo e inversiones a corto plazo

CUENTAS DE ORDEN

RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	1,694,663,572	1,432,136,678
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	6,985,287	5,983,240
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	3,216,453	4,310,617
TOTAL RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS	\$ 1,704,865,312	\$ 1,442,430,535

PASIVO	2026	2025
PASIVO A CORTO PLAZO:		
Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	\$ 1,037,917	\$ 958,588
Partes relacionadas	1,868	
Impuestos y contribuciones por pagar	118,477	112,354
Participación de los trabajadores en las utilidades	37,679	36,079
Impuestos a la utilidad por pagar	160,485	85,193
SUMA DEL PASIVO A CORTO PLAZO	1,356,426	1,192,214
PASIVO A LARGO PLAZO:		
Impuestos a la Utilidad diferidos	700,642	481,129
Beneficios a los empleados	349,110	383,270
SUMA DEL PASIVO A LARGO PLAZO	1,049,752	864,399
TOTAL PASIVO	2,406,178	2,056,613
CAPITAL CONTABLE		
CAPITAL CONTRIBUIDO:		
Capital social	20,509,984	20,509,984
CAPITAL GANADO:		
Reserva Legal	2,037,602	1,887,598
Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	1,957,694	1,638,375
Otros Resultados Integrales	(29,119)	(27,167)
TOTAL CAPITAL CONTABLE	24,476,161	24,008,790
TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 26,882,339	\$ 26,065,403

INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES		
Saldos administrados de Vivienda INFONAVIT (importe)	362,530,419	342,804,886
Saldos administrados de Vivienda FOVISSSTE (importe)	17,425,953	15,641,553
Saldos de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	5,943,193	6,602,326
TOTAL INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES	\$ 385,899,565	\$ 365,048,765

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 08 de julio de 2026 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 28 de julio de 2026.

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2026 Y 2025
 Cifras en miles de pesos mexicanos



	2026	2025
Ingresos por comisiones	\$ 4,039,751	\$ 3,451,566
Costos de Operación		
Costos de afiliación y traspaso	739,831	684,887
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	202,380	158,581
Otros costos de operación	581,053	577,493
	1,523,264	1,420,961
UTILIDAD BRUTA	2,516,487	2,030,605
Gastos de administración	567,712	592,756
UTILIDAD DE OPERACIÓN	1,948,775	1,437,849
Otros ingresos y gastos - Neto	2,038	1,470
Resultado integral por financiamiento		
Intereses (a cargo) a favor	62,138	79,688
Resultado por valuación a valor razonable	-	-
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	6,554	13,189
	68,692	92,877
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	381,953	410,386
UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	2,401,458	1,942,582
Impuestos a la utilidad	716,460	576,903
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	1,684,998	1,365,679
Otros Resultados Integrales	(2,031)	560
RESULTADO INTEGRAL	\$ 1,682,967	\$ 1,366,239

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 08 de julio de 2026 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 28 de julio de 2026.

Mtro. David Razú Aznar
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
 Director de Administración y Finanzas

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
AL 30 DE JUNIO DE 2026 Y 2025

Cifras en miles de pesos mexicanos



Capital Social									
Saldos y movimientos	Número de acciones	Fijo	Variable	Total	Reserva legal	Resultados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros resultados integrales	Total Capital Contable
Saldos al 31 de Diciembre de 2025	20,055,778	54,474	20,455,510	20,509,984	1,887,598	272,695	3,000,088	(27,088)	25,643,277
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2025						3,000,088	(3,000,088)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2026						(2,850,083)			(2,850,083)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					150,004	(150,004)			-
		-	-	-	150,004	1	(3,000,088)	-	(2,850,083)
Resultado del Ejercicio							1,684,998	(2,031)	1,682,967
Saldos al 30 de Junio de 2026	20,055,778	\$ 54,474	\$ 20,455,510	\$ 20,509,984	\$ 2,037,602	\$ 272,696	\$ 1,684,998	\$ (29,119)	\$ 24,476,161
Saldos al 31 de Diciembre de 2024	20,055,778	54,474	20,455,510	20,509,984	1,754,928	272,696	2,653,386	(27,727)	25,163,267
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2024						2,653,386	(2,653,386)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2025						(2,520,716)			(2,520,716)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					132,670	(132,670)			-
		-	-	-	132,670	-	(2,653,386)	-	(2,520,716)
Resultado del Ejercicio							1,365,679	560	1,366,239
Saldos al 30 de Junio de 2025	20,055,778	\$ 54,474	\$ 20,455,510	\$ 20,509,984	\$ 1,887,598	\$ 272,696	\$ 1,365,679	\$ (27,167)	\$ 24,008,790

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 08 de julio de 2026 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 28 de julio de 2026.

Mtro. David Razú Aznar
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
 Director de Administración y Finanzas