

**AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE MARZO DE 2022 Y 2021**  
 Cifras en miles de pesos mexicanos



<b>ACTIVO</b>	2022	2021	<b>PASIVO</b>	2022	2021
<b>ACTIVO A CORTO PLAZO:</b>			<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo <sup>1</sup>	\$ 107,814	\$ 829,527	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	\$ 1,191,996	\$ 1,176,509
Inversiones en instrumentos financieros	108,573	215,109	Partes relacionadas	22,398	114,403
<b>CUENTAS POR COBRAR:</b>			Impuestos y contribuciones por pagar	126,263	85,051
Partes relacionadas	15,574	20,829	Participación de los trabajadores en las utilidades	97,831	95,865
Deudores diversos	57,157	19,196	Impuestos a la utilidad por pagar	26,896	218,534
Impuestos por recuperar	6,393	2,249	<b>SUMA DEL PASIVO A CORTO PLAZO</b>	<b>1,465,384</b>	<b>1,690,362</b>
Pagos Anticipados a corto plazo	47,112	36,577	<b>PASIVO A LARGO PLAZO:</b>		
<b>SUMA CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>126,236</b>	<b>78,851</b>	Impuestos a la Utilidad diferidos	460,024	470,214
<b>SUMA DEL ACTIVO A CORTO PLAZO</b>	<b>342,623</b>	<b>1,123,487</b>	Beneficios a los empleados	223,804	228,176
Inversiones Permanentes	5,832,405	5,727,402	<b>SUMA DEL PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>683,828</b>	<b>698,390</b>
Crédito Mercantil	16,764,927	16,764,927	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2,149,212</b>	<b>2,388,752</b>
Propiedades, Mobiliario y Equipo - Neto	467,062	250,371	<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
<b>OTROS ACTIVOS:</b>			<b>CAPITAL CONTRIBUIDO:</b>		
Otros Activos	35,886	36,901	Capital social	20,509,984	20,509,984
Activos intangibles - Neto	1,471,822	1,397,063	<b>CAPITAL GANADO:</b>		
<b>SUMA DEL ACTIVO A LARGO PLAZO E INTANGIBLES</b>	<b>24,572,102</b>	<b>24,176,664</b>	Reserva Legal	1,552,006	1,356,569
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>	<b>\$ 24,914,725</b>	<b>\$ 25,300,151</b>	Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	688,463	1,016,059
			Otros Resultados Integrales	15,060	28,787
			<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>22,765,513</b>	<b>22,911,399</b>
			<b>TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>\$ 24,914,725</b>	<b>\$ 25,300,151</b>

Nota 1.- Incluye efectivo y equivalente de efectivo e inversiones a corto plazo

**CUENTAS DE ORDEN**

**RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS**

Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	1,056,634,257	1,014,424,262
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	5,826,442	5,764,767
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	2,554,815	3,090,642
<b>TOTAL RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS</b>	<b>\$ 1,065,015,514</b>	<b>\$ 1,023,279,671</b>

**INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES**

Saldos administrados de Vivienda INFONAVIT (importe)	269,804,163	264,222,951
Saldos administrados de Vivienda FOVISSSTE (importe)	12,185,251	11,265,629
Saldos de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	9,365,870	10,216,071
<b>TOTAL INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES</b>	<b>\$ 291,355,284</b>	<b>\$ 285,704,651</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben. Los cuales fueron autorizados para su emisión el 11 de abril de 2022 por los funcionarios que firman al calce y serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su próxima sesión.

Mtro. David Razú Aznar  
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez  
 Director de Administración y Finanzas

**AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2022 Y 2021**  
 Cifras en miles de pesos mexicanos



	2021	2021
Ingresos por comisiones	\$ 1,402,809	\$ 1,892,352
Costos de Operación		
Costos de afiliación y traspaso	533,769	409,534
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	50,172	47,850
Otros costos de operación	199,075	209,953
	<u>783,016</u>	<u>667,337</u>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>619,793</b>	<b>1,225,015</b>
Gastos de administración	<u>168,926</u>	<u>165,888</u>
<b>UTILIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>450,867</b>	<b>1,059,127</b>
Otros ingresos y gastos - Neto	526	1,045
Resultado integral por financiamiento		
Intereses (a cargo) a favor	72,892	64,516
Resultado por valuación a valor razonable	(476)	(456)
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	(509)	(685)
	<u>71,907</u>	<u>63,375</u>
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	<u>(149,503)</u>	<u>20,861</u>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>373,797</b>	<b>1,144,408</b>
Impuestos a la utilidad	<u>57,629</u>	<u>337,346</u>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>316,168</b>	<b>807,062</b>
Otros Resultados Integrales	(765)	(693)
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>\$ 315,403</b>	<b>\$ 806,369</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben. Los cuales fueron autorizados para su emisión el 11 de abril de 2022 por los funcionarios que firman al calce y serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su próxima sesión.

Mtro. David Razú Aznar  
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez  
 Director de Administración y Finanzas

**AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE**  
**AL 31 DE MARZO DE 2022 Y 2021**

Cifras en miles de pesos mexicanos



Saldos y movimientos	Capital Social				Reserva legal	Resultados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros resultados integrales	Total Capital Contable
	Número de acciones	Fijo	Variable	Total					
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>20,055,778</b>	<b>54,474</b>	<b>20,455,510</b>	<b>20,509,984</b>	<b>1,356,569</b>	<b>208,997</b>	<b>3,908,735</b>	<b>15,825</b>	<b>26,000,110</b>
<b>Movimientos de propietarios:</b>									
Traspaso del resultado del ejercicio 2021						3,908,735	(3,908,735)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2022						(3,550,000)			(3,550,000)
<b>Movimientos de reservas:</b>									
Incremento de la reserva legal					195,437	(195,437)			-
Resultado del Ejercicio					195,437	163,298	(3,908,735)	-	(3,550,000)
<b>Saldos al 31 de Marzo de 2022</b>	<b>20,055,778</b>	<b>\$ 54,474</b>	<b>\$ 20,455,510</b>	<b>\$ 20,509,984</b>	<b>\$ 1,552,006</b>	<b>\$ 372,295</b>	<b>\$ 316,168</b>	<b>\$ 15,060</b>	<b>\$ 22,765,513</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>20,055,778</b>	<b>\$ 54,474</b>	<b>\$ 20,455,510</b>	<b>\$ 20,509,984</b>	<b>\$ 1,165,678</b>	<b>\$ 27,650</b>	<b>\$ 3,817,828</b>	<b>\$ 29,480</b>	<b>\$ 25,550,620</b>
<b>Movimientos de propietarios:</b>									
Traspaso del resultado del ejercicio 2020						3,817,828	(3,817,828)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2021						(3,445,590)			(3,445,590)
<b>Movimientos de reservas:</b>									
Incremento de la reserva legal					190,891	(190,891)			-
Resultado del Ejercicio					190,891	181,347	(3,817,828)	-	(3,445,590)
<b>Saldos al 31 de Marzo de 2021</b>	<b>20,055,778</b>	<b>\$ 54,474</b>	<b>\$ 20,455,510</b>	<b>\$ 20,509,984</b>	<b>\$ 1,356,569</b>	<b>\$ 208,997</b>	<b>\$ 807,062</b>	<b>\$ 28,787</b>	<b>\$ 22,911,399</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben. Los cuales fueron autorizados para su emisión el 11 de abril de 2022 por los funcionarios que firman al calce y serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su próxima sesión.

Mtro. David Razú Aznar  
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez  
 Director de Administración y Finanzas