

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE MARZO DE 2025 Y 2024
 Cifras en miles de pesos mexicanos



ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
ACTIVO A CORTO PLAZO:			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo ¹	\$ 841,876	\$ 1,049,283	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	\$ 1,019,201	\$ 952,057
Inversiones en instrumentos financieros	174,928	127,888	Partes relacionadas	-	7,091
CUENTAS POR COBRAR:			Impuestos y contribuciones por pagar	90,604	75,016
Partes relacionadas	19,186	86,863	Participación de los trabajadores en las utilidades	80,441	72,739
Deudores diversos	89,995	74,844	Impuestos a la utilidad por pagar	77,612	129,172
Impuestos por recuperar	180	181	SUMA DEL PASIVO A CORTO PLAZO	1,267,858	1,236,075
Pagos Anticipados a corto plazo	92,936	62,909			
SUMA CUENTAS POR COBRAR	202,297	224,797	PASIVO A LARGO PLAZO:		
SUMA DEL ACTIVO A CORTO PLAZO	1,219,101	1,401,968	Impuestos a la Utilidad diferidos	462,221	382,246
Inversiones Permanentes	5,761,440	5,094,195	Beneficios a los empleados	364,946	292,625
Crédito Mercantil	16,764,927	16,764,927	SUMA DEL PASIVO A LARGO PLAZO	827,167	674,871
Propiedades, Mobiliario y Equipo - Neto	368,040	396,109	TOTAL PASIVO	2,095,025	1,910,946
OTROS ACTIVOS:					
Otros Activos	37,086	30,499	CAPITAL CONTABLE		
Activos intangibles - Neto	1,304,383	1,396,919	CAPITAL CONTRIBUIDO:		
SUMA DEL ACTIVO A LARGO PLAZO E INTANGIBLES	24,235,876	23,682,649	Capital social	20,509,984	20,509,984
TOTAL DE ACTIVO	\$ 25,454,977	\$ 25,084,617	CAPITAL GANADO:		
			Reserva Legal	1,887,598	1,754,928
			Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	989,746	912,745
			Otros Resultados Integrales	(27,376)	(3,986)
			TOTAL CAPITAL CONTABLE	23,359,952	23,173,671
			TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 25,454,977	\$ 25,084,617

Nota 1.- Incluye efectivo y equivalente de efectivo e inversiones a corto plazo

CUENTAS DE ORDEN

RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS

Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	1,362,888,573	1,191,347,025
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	5,754,402	5,087,157
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	3,319,921	3,861,494
TOTAL RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS	\$ 1,371,962,896	\$ 1,200,295,676

INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES

SalDOS administrados de Vivienda INFONAVIT (importe)	337,864,584	322,053,986
SalDOS administrados de Vivienda FOVISSSTE (importe)	15,619,151	14,451,540
SalDOS de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	6,593,887	7,570,880
TOTAL INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES	\$ 360,077,622	\$ 344,076,406

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 9 de abril de 2025 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 29 de abril de 2025.

Mtro. David Razú Aznar
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
 Director de Administración y Finanzas

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025 Y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos



	2025	2024
Ingresos por comisiones	\$ 1,688,634	\$ 1,559,014
Costos de Operación		
Costos de afiliación y traspaso	315,855	270,410
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	69,236	58,052
Otros costos de operación	311,257	261,041
	696,348	589,503
UTILIDAD BRUTA	992,286	969,511
Gastos de administración	269,351	257,281
UTILIDAD DE OPERACIÓN	722,935	712,230
Otros ingresos y gastos - Neto	635	2,192
Resultado integral por financiamiento		
Intereses (a cargo) a favor	67,442	104,139
Resultado por valuación a valor razonable	-	-
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	6,524	6,847
	73,966	110,986
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	220,048	80,440
UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1,017,584	905,848
Impuestos a la utilidad	300,534	265,799
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	717,050	640,049
Otros Resultados Integrales	351	(522)
RESULTADO INTEGRAL	\$ 717,401	\$ 639,527

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 9 de abril de 2025 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 29 de abril de 2025.

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
AL 31 DE MARZO DE 2025 Y 2024
 Cifras en miles de pesos mexicanos



Capital Social									
Saldos y movimientos	Número de acciones	Fijo	Variable	Total	Reserva legal	Resultados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros resultados integrales	Total Capital Contable
Saldos al 31 de Diciembre de 2024	20,055,778	54,474	20,455,510	20,509,984	1,754,928	272,696	2,653,386	(27,727)	25,163,267
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2024						2,653,386	(2,653,386)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2025						(2,520,716)			(2,520,716)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					132,670	(132,670)			-
		-	-	-	132,670	-	(2,653,386)	-	(2,520,716)
Resultado del Ejercicio							717,050	351	717,401
Saldos al 31 de Marzo de 2025	20,055,778	\$ 54,474	\$ 20,455,510	\$ 20,509,984	\$ 1,887,598	\$ 272,696	\$ 717,050	\$ (27,376)	\$ 23,359,952
Saldos al 31 de Diciembre de 2023	20,055,778	54,474	20,455,510	20,509,984	1,632,185	272,696	2,454,871	(3,464)	24,866,272
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2023						2,454,871	(2,454,871)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2024						(2,332,128)			(2,332,128)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					122,743	(122,743)			-
		-	-	-	122,743	-	(2,454,871)	-	(2,332,128)
Resultado del Ejercicio							640,049	(522)	639,527
Saldos al 31 de Marzo de 2024	20,055,778	\$ 54,474	\$ 20,455,510	\$ 20,509,984	\$ 1,754,928	\$ 272,696	\$ 640,049	\$ (3,986)	\$ 23,173,671

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 9 de abril de 2025 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 29 de abril de 2025.

Mtro. David Razú Aznar
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
 Director de Administración y Finanzas