

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE MARZO DE 2026 Y 2025
 Cifras en miles de pesos mexicanos



ACTIVO	2026	2025	PASIVO	2026	2025
ACTIVO A CORTO PLAZO:			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo ¹	\$ 573,684	\$ 841,876	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	\$ 1,033,994	\$ 1,019,201
Inversiones en instrumentos financieros	179,597	174,928	Partes relacionadas	7,379	-
CUENTAS POR COBRAR:			Impuestos y contribuciones por pagar	101,927	90,604
Partes relacionadas	21,452	19,186	Participación de los trabajadores en las utilidades	84,391	80,441
Deudores diversos	94,550	89,995	Impuestos a la utilidad por pagar	139,362	77,612
Impuestos por recuperar	72,314	180	SUMA DEL PASIVO A CORTO PLAZO	1,367,053	1,267,858
Pagos Anticipados a corto plazo	74,144	92,936			
SUMA CUENTAS POR COBRAR	262,460	202,297	PASIVO A LARGO PLAZO:		
SUMA DEL ACTIVO A CORTO PLAZO	1,015,741	1,219,101	Impuestos a la Utilidad diferidos	560,736	462,221
Inversiones Permanentes	6,328,205	5,761,440	Beneficios a los empleados	334,143	364,946
Crédito Mercantil	16,764,927	16,764,927	SUMA DEL PASIVO A LARGO PLAZO	894,879	827,167
Propiedades, Mobiliario y Equipo - Neto	343,468	368,040	TOTAL PASIVO	2,261,932	2,095,025
OTROS ACTIVOS:					
Otros Activos	33,179	37,086	CAPITAL CONTABLE		
Activos intangibles - Neto	1,205,342	1,304,383	CAPITAL CONTRIBUIDO:		
SUMA DEL ACTIVO A LARGO PLAZO E INTANGIBLES	24,675,121	24,235,876	Capital social	20,509,984	20,509,984
TOTAL DE ACTIVO	\$ 25,690,862	\$ 25,454,977	CAPITAL GANADO:		
			Reserva Legal	2,037,602	1,887,598
			Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	909,447	989,746
			Otros Resultados Integrales	(28,103)	(27,376)
			TOTAL CAPITAL CONTABLE	23,428,930	23,359,952
			TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 25,690,862	\$ 25,454,977

Nota 1.- Incluye efectivo y equivalente de efectivo e inversiones a corto plazo

CUENTAS DE ORDEN

RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS

Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	1,573,080,074	1,362,888,573
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	6,321,167	5,754,402
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	5,006,530	3,319,921
TOTAL RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS	\$ 1,584,407,771	\$ 1,371,962,896

INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES

SalDOS administrados de Vivienda INFONAVIT (importe)	359,568,634	337,864,584
SalDOS administrados de Vivienda FOVISSSTE (importe)	17,158,725	15,619,151
SalDOS de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	5,821,891	6,593,887
TOTAL INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES	\$ 382,549,250	\$ 360,077,622

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 10 de abril de 2026 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 28 de abril de 2026.

Mtro. David Razú Aznar
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
 Director de Administración y Finanzas

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026 Y 2025
Cifras en miles de pesos mexicanos



	2026	2025
Ingresos por comisiones	\$ 1,975,525	\$ 1,688,634
Costos de Operación		
Costos de afiliación y traspaso	360,777	315,855
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	106,394	69,236
Otros costos de operación	290,773	311,257
	<u>757,944</u>	<u>696,348</u>
UTILIDAD BRUTA	1,217,581	992,286
Gastos de administración	<u>258,212</u>	<u>269,351</u>
UTILIDAD DE OPERACIÓN	959,369	722,935
Otros ingresos y gastos - Neto	611	635
Resultado integral por financiamiento		
Intereses (a cargo) a favor	49,931	67,442
Resultado por valuación a valor razonable	-	-
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	2,625	6,524
	<u>52,556</u>	<u>73,966</u>
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	<u>(103,167)</u>	<u>220,048</u>
UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	909,369	1,017,584
Impuestos a la utilidad	<u>272,618</u>	<u>300,534</u>
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	636,751	717,050
Otros Resultados Integrales	<u>(1,015)</u>	<u>351</u>
RESULTADO INTEGRAL	\$ 635,736	\$ 717,401

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 10 de abril de 2026 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 28 de abril de 2026.

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
AL 31 DE MARZO DE 2026 Y 2025

Cifras en miles de pesos mexicanos



Saldos y movimientos	Capital Social				Reserva legal	Resultados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros resultados integrales	Total Capital Contable
	Número de acciones	Fijo	Variable	Total					
Saldos al 31 de Diciembre de 2025	20,055,778	54,474	20,455,510	20,509,984	1,887,598	272,695	3,000,088	(27,088)	25,643,277
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2025						3,000,088	(3,000,088)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2026						(2,850,083)			(2,850,083)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					150,004	(150,004)			-
		-	-	-	150,004	1	(3,000,088)	-	(2,850,083)
Resultado del Ejercicio							636,751	(1,015)	635,736
Saldos al 31 de Marzo de 2026	20,055,778	\$ 54,474	\$ 20,455,510	\$ 20,509,984	\$ 2,037,602	\$ 272,696	\$ 636,751	\$ (28,103)	\$ 23,428,930
Saldos al 31 de Diciembre de 2024	20,055,778	54,474	20,455,510	20,509,984	1,754,928	272,696	2,653,386	(27,727)	25,163,267
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2024						2,653,386	(2,653,386)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2025						(2,520,716)			(2,520,716)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					132,670	(132,670)			-
		-	-	-	132,670	-	(2,653,386)	-	(2,520,716)
Resultado del Ejercicio							717,050	351	717,401
Saldos al 31 de Marzo de 2025	20,055,778	\$ 54,474	\$ 20,455,510	\$ 20,509,984	\$ 1,887,598	\$ 272,696	\$ 717,050	\$ (27,376)	\$ 23,359,952

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 10 de abril de 2026 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 28 de abril de 2026.

Mtro. David Razú Aznar
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
 Director de Administración y Finanzas