

# AFORE XXI BANORTE S.A. DE C.V.

ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO CLAVE 530  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020  
(Cifras en miles de pesos mexicanos)

PASEO DE LA REFORMA 489 PISO 3  
COL. CUAUHTÉMOC DEL. CUAUHTÉMOC  
C.P. 06500, CIUDAD DE MÉXICO.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL  
POR EL PERÍODO DEL 1 DE ENERO  
AL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020  
(cifras en miles de pesos mexicanos)

PASEO DE LA REFORMA 489 PISO 3  
COL. CUAUHTÉMOC DEL. CUAUHTÉMOC  
C.P. 06500, CIUDAD DE MÉXICO.

Activo	2021	2020	Pasivo	2021	2020
<b>Activo a Corto Plazo</b>			<b>Pasivo a Corto Plazo</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo <sup>1</sup> .....	1,540,323	1,805,975	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados .....	1,200,702	1,079,176
Inversiones en instrumentos financieros .....	186,609	213,104	Partes relacionadas .....	60,548	86,082
			Impuestos y contribuciones por pagar ..	80,180	58,955
<b>Cuentas por Cobrar</b>			Participación de los trabajadores en las utilidades .....	48,582	43,148
Partes relacionadas .....	21,317	21,150	Impuestos a la utilidad por pagar .....	165,923	341,298
Deudores diversos .....	18,383	22,625	<b>Suma del pasivo a Corto Plazo</b> .....	<b>1,555,935</b>	<b>1,608,659</b>
Impuestos por recuperar .....	2,246	2,401			
Pagos anticipados a corto plazo .....	46,941	37,855	<b>Pasivo a Largo Plazo</b>		
<b>Suma Cuentas por Cobrar</b> .....	<b>88,887</b>	<b>84,031</b>	Impuestos a la utilidad diferidos .....	524,971	399,491
			Beneficios a los empleados .....	223,615	229,035
<b>Suma del Activo a Corto Plazo</b> .....	<b>1,815,819</b>	<b>2,103,110</b>	<b>Suma del Pasivo a Largo Plazo</b> .....	<b>748,586</b>	<b>628,526</b>
Inversiones permanentes .....	5,894,532	5,576,573			
Crédito mercantil .....	16,764,927	16,764,927	<b>Total Pasivo</b> .....	<b>2,304,521</b>	<b>2,237,185</b>
Propiedades, mobiliario y equipo (neto) .....	226,199	288,806			
<b>Otros Activos</b>			<b>Capital Contable</b>		
Otros activos .....	35,807	40,752	<b>Capital Contribuido</b>	20,509,984	20,509,984
Activos intangibles (neto) .....	1,407,185	1,286,835	<b>Capital Ganado</b>		
<b>Suma del Activo a Largo Plazo e Intangibles</b> .....	<b>24,328,650</b>	<b>23,957,893</b>	Reserva legal .....	1,356,569	1,165,678
			Utilidades (pérdidas) acumuladas .....	1,945,498	2,116,605
			Otros resultados integrales .....	27,897	31,551
<b>Total de Activo</b> .....	<b>26,144,469</b>	<b>26,061,003</b>	<b>Total Capital Contable</b> .....	<b>23,839,948</b>	<b>23,823,818</b>
			<b>Total Pasivo y Capital Contable</b> .....	<b>26,144,469</b>	<b>26,061,003</b>

	2021	2020
Ingresos por comisiones .....	3,823,084	3,664,092
<b>Costos de Operación</b>		
Costos de afiliación y traspaso .....	783,821	622,659
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos .....	90,539	88,201
Otros costos de operación .....	413,507	394,787
	1,287,867	1,105,647
<b>Utilidad Bruta</b> .....	<b>2,535,217</b>	<b>2,558,445</b>
Gastos de administración .....	357,841	298,427
<b>Utilidad de Operación</b> .....	<b>2,177,376</b>	<b>2,260,018</b>
Otros ingresos y gastos (neto) .....	1,272	1,279
Resultado integral por financiamiento		
Intereses (a cargo) a favor .....	100,445	143,426
Resultado por valuación a valor razonable .....	(42)	2,628
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera .....	(2,029)	6,978
	98,374	153,032
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas .....	182,091	332,430
<b>Utilidad (Pérdida) Antes de Impuestos a la Utilidad</b> .....	<b>2,459,113</b>	<b>2,746,759</b>
Impuestos a la utilidad .....	722,612	824,028
<b>Utilidad (Pérdida) Neta</b> .....	<b>1,736,501</b>	<b>1,922,731</b>
Otros resultados integrales .....	(1,583)	(1,418)
<b>Resultado Integral</b> .....	<b>1,734,918</b>	<b>1,921,313</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 9 de julio de 2021 y serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su próxima sesión.

Mtro. David Razú Aznar  
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez  
Director de Administración y Finanzas

Nota1.- Incluye efectivo y equivalente de efectivo e inversiones a corto plazo

## CUENTAS DE ORDEN

	2021	2020
<b>Recursos y Valores Administrados</b>		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe) .....	1,039,562,270	938,752,446
Acciones de Siefores, posición propia (importe) .....	5,932,311	5,612,864
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe) .....	2,524,014	2,028,679
<b>Total Recursos y Valores Administrados</b> .....	<b>1,048,018,595</b>	<b>946,393,989</b>
<b>Información Administrada de Trabajadores</b>		
Salvos administrados de Vivienda INFONAVIT (importe) .....	267,132,732	255,199,297
Salvos administrados de Vivienda FOVISSSTE (importe) .....	11,192,407	10,378,631
Salvos de bonos de pensión del ISSSTE (importe) .....	10,248,897	10,782,952
<b>Total Información Administrada de Trabajadores</b> .....	<b>288,574,036</b>	<b>276,360,880</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 9 de julio de 2021 y serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su próxima sesión.

Mtro. David Razú Aznar  
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez  
Director de Administración y Finanzas

## ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE AL 30 DE JUNIO DE 2021 Y 2020

(cifras en miles de pesos mexicanos)

SALDOS Y MOVIMIENTOS	NÚMERO DE ACCIONES	CAPITAL SOCIAL			RESERVA LEGAL	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO DEL EJERCICIO	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	TOTAL CAPITAL CONTABLE
		FIJO	VARIABLE	TOTAL					
<b>Salvos al 31 de diciembre de 2020</b> .....	20,055,778	54,474	20,455,510	20,509,984	1,165,678	27,650	3,817,828	29,480	25,550,620
<b>Movimientos de propietarios:</b>									
Traspaso del resultado del ejercicio 2020 .....						3,817,828	(3,817,828)		
Pago de dividendos decretados en la Asamblea de Accionistas 2021 .....						(3,445,590)			(3,445,590)
<b>Movimientos de reservas:</b>									
Incremento de la reserva legal .....					190,891	(190,891)			
					190,891	181,347	(3,817,828)		(3,445,590)
Resultado del Ejercicio .....							1,736,501	(1,583)	1,734,918
<b>Salvos al 30 de Junio de 2021</b> .....	<b>20,055,778</b>	<b>54,474</b>	<b>20,455,510</b>	<b>20,509,984</b>	<b>1,356,569</b>	<b>208,997</b>	<b>1,736,501</b>	<b>27,897</b>	<b>23,839,948</b>
<b>Salvos al 31 de diciembre de 2019</b> .....	20,055,778	54,474	20,455,510	20,509,984	1,003,095	668,752	3,251,654	32,969	25,466,454
<b>Movimientos de propietarios:</b>									
Traspaso del resultado del ejercicio 2019 .....						3,251,654	(3,251,654)		
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2020 .....						(3,563,949)			(3,563,949)
<b>Movimientos de reservas:</b>									
Incremento de la reserva legal .....					162,583	(162,583)			
					162,583	(474,878)	(3,251,654)		(3,563,949)
Resultado del Ejercicio .....							1,922,731	(1,418)	1,921,313
<b>Salvos al 30 de Junio de 2020</b> .....	<b>20,055,778</b>	<b>54,474</b>	<b>20,455,510</b>	<b>20,509,984</b>	<b>1,165,678</b>	<b>193,874</b>	<b>1,922,731</b>	<b>31,551</b>	<b>23,823,818</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 9 de julio de 2021 y serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su próxima sesión.

Mtro. David Razú Aznar  
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez  
Director de Administración y Finanzas