

**AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 30 DE JUNIO DE 2022 Y 2021**  
 Cifras en miles de pesos mexicanos



ACTIVO	2022	2021	PASIVO	2022	2021
<b>ACTIVO A CORTO PLAZO:</b>			<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo <sup>1</sup>	\$ 523,536	\$ 1,540,323	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	\$ 1,203,127	\$ 1,200,702
Inversiones en instrumentos financieros	109,666	186,609	Partes relacionadas	30,146	60,548
<b>CUENTAS POR COBRAR:</b>			Impuestos y contribuciones por pagar	90,127	80,180
Partes relacionadas	14,893	21,317	Participación de los trabajadores en las utilidades	38,173	48,582
Deudores diversos	31,667	18,383	Impuestos a la utilidad por pagar	16,821	165,923
Impuestos por recuperar	32,913	2,246	<b>SUMA DEL PASIVO A CORTO PLAZO</b>	<b>1,378,394</b>	<b>1,555,935</b>
Pagos Anticipados a corto plazo	40,075	46,941			
<b>SUMA CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>119,548</b>	<b>88,887</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO:</b>		
<b>SUMA DEL ACTIVO A CORTO PLAZO</b>	<b>752,750</b>	<b>1,815,819</b>	Impuestos a la Utilidad diferidos	348,757	524,971
Inversiones Permanentes	5,428,318	5,894,532	Beneficios a los empleados	232,466	223,615
Crédito Mercantil	16,764,927	16,764,927	<b>SUMA DEL PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>581,223</b>	<b>748,586</b>
Propiedades, Mobiliario y Equipo - Neto	452,612	226,199			
<b>OTROS ACTIVOS:</b>			<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1,959,617</b>	<b>2,304,521</b>
Otros Activos	36,270	35,807			
Activos intangibles - Neto	1,490,952	1,407,185	<b>CAPITAL CONTABLE</b>		
<b>SUMA DEL ACTIVO A LARGO PLAZO E INTANGIBLES</b>	<b>24,173,079</b>	<b>24,328,650</b>	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO:</b>		
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>	<b>24,925,829</b>	<b>26,144,469</b>	Capital social	20,509,984	20,509,984
			<b>CAPITAL GANADO:</b>		
			Reserva Legal	1,552,006	1,356,569
			Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	889,926	1,945,498
			Otros Resultados Integrales	14,296	27,897
			<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>22,966,212</b>	<b>23,839,948</b>
			<b>TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>\$ 24,925,829</b>	<b>\$ 26,144,469</b>

Nota 1.- Incluye efectivo y equivalente de efectivo e inversiones a corto plazo

**CUENTAS DE ORDEN**

**RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS**

Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	1,012,954,163	1,039,562,270
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	5,422,334	5,932,311
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	2,148,529	2,524,014
<b>TOTAL RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS</b>	<b>\$ 1,020,525,026</b>	<b>\$ 1,048,018,595</b>

**INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES**

Saldos administrados de Vivienda INFONAVIT (importe)	280,094,153	267,132,732
Saldos administrados de Vivienda FOVISSSTE (importe)	12,251,130	11,192,407
Saldos de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	9,507,004	10,248,897
<b>TOTAL INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES</b>	<b>\$ 301,852,287</b>	<b>\$ 288,574,036</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 8 de julio de 2022 y serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su próxima sesión.

Mtro. David Razú Aznar  
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez  
 Director de Administración y Finanzas

**AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2022 Y 2021**

Cifras en miles de pesos mexicanos



	2022	2021
Ingresos por comisiones	\$ 2,779,529	\$ 3,823,084
Costos de Operación		
Costos de afiliación y traspaso	771,199	783,821
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	106,412	90,539
Otros costos de operación	433,468	413,507
	<u>1,311,079</u>	<u>1,287,867</u>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>1,468,450</b>	<b>2,535,217</b>
Gastos de administración	433,181	357,841
<b>UTILIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>1,035,269</b>	<b>2,177,376</b>
Otros ingresos y gastos - Neto	814	1,272
Resultado integral por financiamiento		
Intereses (a cargo) a favor	104,217	100,445
Resultado por valuación a valor razonable	(496)	(42)
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	(80)	(2,029)
	<u>103,641</u>	<u>98,374</u>
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	(431,651)	182,091
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>708,073</b>	<b>2,459,113</b>
Impuestos a la utilidad	190,442	722,612
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>517,631</b>	<b>1,736,501</b>
Otros Resultados Integrales	(1,529)	(1,583)
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>\$ 516,102</b>	<b>\$ 1,734,918</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 8 de julio de 2022 y serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su próxima sesión.

Mtro. David Razú Aznar  
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez  
 Director de Administración y Finanzas

**AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE**  
**AL 30 DE JUNIO DE 2022 Y 2021**

Cifras en miles de pesos mexicanos



Saldos y movimientos	Capital Social				Reserva legal	Resultados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros resultados integrales	Total Capital Contable
	Número de acciones	Fijo	Variable	Total					
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>20,055,778</b>	<b>54,474</b>	<b>20,455,510</b>	<b>20,509,984</b>	<b>1,356,569</b>	<b>208,997</b>	<b>3,908,735</b>	<b>15,825</b>	<b>26,000,110</b>
<b>Movimientos de propietarios:</b>									
Traspaso del resultado del ejercicio 2021						3,908,735	(3,908,735)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2022						(3,550,000)			(3,550,000)
<b>Movimientos de reservas:</b>									
Incremento de la reserva legal					195,437	(195,437)			-
		-	-	-	195,437	163,298	(3,908,735)	-	(3,550,000)
Resultado del Ejercicio							517,631	(1,529)	516,102
<b>Saldos al 30 de Junio de 2022</b>	<b>20,055,778</b>	<b>\$ 54,474</b>	<b>\$ 20,455,510</b>	<b>\$ 20,509,984</b>	<b>\$ 1,552,006</b>	<b>\$ 372,295</b>	<b>\$ 517,631</b>	<b>\$ 14,296</b>	<b>\$ 22,966,212</b>
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>20,055,778</b>	<b>54,474</b>	<b>20,455,510</b>	<b>20,509,984</b>	<b>1,165,678</b>	<b>27,650</b>	<b>3,817,828</b>	<b>29,480</b>	<b>25,550,620</b>
<b>Movimientos de propietarios:</b>									
Traspaso del resultado del ejercicio 2020						3,817,828	(3,817,828)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2021						(3,445,590)			(3,445,590)
<b>Movimientos de reservas:</b>									
Incremento de la reserva legal					190,891	(190,891)			-
		-	-	-	190,891	181,347	(3,817,828)	-	(3,445,590)
Resultado del Ejercicio							1,736,501	(1,583)	1,734,918
<b>Saldos al 30 de Junio de 2021</b>	<b>20,055,778</b>	<b>\$ 54,474</b>	<b>\$ 20,455,510</b>	<b>\$ 20,509,984</b>	<b>\$ 1,356,569</b>	<b>\$ 208,997</b>	<b>\$ 1,736,501</b>	<b>\$ 27,897</b>	<b>\$ 23,839,948</b>

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 8 de julio de 2022 y serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad en su próxima sesión.

Mtro. David Razú Aznar  
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez  
 Director de Administración y Finanzas