



ACTIVO	2025	2024
ACTIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo ¹	\$ 1,941,461	\$ 2,238,785
Inversiones en instrumentos financieros	178,457	132,107
CUENTAS POR COBRAR:		
Partes relacionadas	21,306	18,834
Deudores diversos	88,247	81,063
Impuestos por recuperar	180	182
Pagos Anticipados a corto plazo	68,244	79,659
SUMA CUENTAS POR COBRAR	177,977	179,738
SUMA DEL ACTIVO A CORTO PLAZO	2,297,895	2,550,630
Inversiones Permanentes	6,372,218	5,532,575
Crédito Mercantil	16,764,927	16,764,927
Propiedades, Mobiliario y Equipo - Neto	343,445	356,971
OTROS ACTIVOS:		
Otros Activos	33,811	35,619
Activos intangibles - Neto	1,246,131	1,354,265
SUMA DEL ACTIVO A LARGO PLAZO E INTANGIBLES	24,760,532	24,044,357
TOTAL DE ACTIVO	27,058,427	26,594,987

Nota 1.- Incluye efectivo y equivalente de efectivo e inversiones a corto plazo

CUENTAS DE ORDEN

RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	1,529,755,325	1,296,297,846
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	6,365,180	5,525,536
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	3,382,614	3,367,164
TOTAL RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS	\$ 1,539,503,119	\$ 1,305,190,546

PASIVO	2025	2024
PASIVO A CORTO PLAZO:		
Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	\$ 1,063,197	\$ 1,018,906
Partes relacionadas	10,622	14,176
Impuestos y contribuciones por pagar	101,383	75,044
Participación de los trabajadores en las utilidades	51,938	49,411
Impuestos a la utilidad por pagar	32,491	87,377
SUMA DEL PASIVO A CORTO PLAZO	1,259,631	1,244,914
PASIVO A LARGO PLAZO:		
Impuestos a la Utilidad diferidos	589,930	487,299
Beneficios a los empleados	397,850	313,216
SUMA DEL PASIVO A LARGO PLAZO	987,780	800,515
TOTAL PASIVO	2,247,411	2,045,429
CAPITAL CONTABLE		
CAPITAL CONTRIBUIDO:		
Capital social	20,509,984	20,509,984
CAPITAL GANADO:		
Reserva Legal	1,887,598	1,754,928
Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	2,440,392	2,289,675
Otros Resultados Integrales	(26,958)	(5,029)
TOTAL CAPITAL CONTABLE	24,811,016	24,549,558
TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 27,058,427	\$ 26,594,987

INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES		
Saldos administrados de Vivienda INFONAVIT (importe)	348,935,196	327,589,338
Saldos administrados de Vivienda FOVISSSTE (importe)	16,244,453	14,845,708
Saldos de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	6,588,079	7,531,964
TOTAL INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES	\$ 371,767,728	\$ 349,967,010

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 09 de octubre de 2025 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 29 de octubre de 2025.

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos



	2025	2024
Ingresos por comisiones	\$ 5,337,946	\$ 4,800,658
Costos de Operación		
Costos de afiliación y traspaso	1,034,500	834,830
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	286,713	217,986
Otros costos de operación	910,009	772,278
	2,231,222	1,825,094
UTILIDAD BRUTA	3,106,724	2,975,564
Gastos de administración	888,523	766,234
UTILIDAD DE OPERACIÓN	2,218,201	2,209,330
Otros ingresos y gastos - Neto	2,110	3,874
Resultado integral por financiamiento		
Intereses (a cargo) a favor	110,051	173,929
Resultado por valuación a valor razonable	-	-
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	14,398	(22,765)
	124,449	151,164
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	743,326	508,820
UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	3,088,086	2,873,188
Impuestos a la utilidad	920,390	856,210
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	2,167,696	2,016,978
Otros Resultados Integrales	769	(1,564)
RESULTADO INTEGRAL	\$ 2,168,465	\$ 2,015,414

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 09 de octubre de 2025 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 29 de octubre de 2025.

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
 Cifras en miles de pesos mexicanos



Capital Social									
Saldos y movimientos	Número de acciones	Fijo	Variable	Total	Reserva legal	Resultados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros resultados integrales	Total Capital Contable
Saldos al 31 de Diciembre de 2024	20,055,778	54,474	20,455,510	20,509,984	1,754,928	272,696	2,653,386	(27,727)	25,163,267
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2024						2,653,386	(2,653,386)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2025						(2,520,716)			(2,520,716)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					132,670	(132,670)			-
		-	-	-	132,670	-	(2,653,386)	-	(2,520,716)
Resultado del Ejercicio							2,167,696	769	2,168,465
Saldos al 30 de septiembre de 2025	20,055,778	\$ 54,474	\$ 20,455,510	\$ 20,509,984	\$ 1,887,598	\$ 272,696	\$ 2,167,696	\$ (26,958)	\$ 24,811,016
Saldos al 31 de diciembre de 2023	20,055,778	54,474	20,455,510	20,509,984	1,632,185	272,696	2,454,871	(3,464)	24,866,272
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2023						2,454,871	(2,454,871)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2024						(2,332,128)			(2,332,128)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					122,743	(122,743)			-
		-	-	-	122,743	-	(2,454,871)	-	(2,332,128)
Resultado del Ejercicio							2,016,978	(1,564)	2,015,414
Saldos al 30 de septiembre de 2024	20,055,778	\$ 54,474	\$ 20,455,510	\$ 20,509,984	\$ 1,754,928	\$ 272,696	\$ 2,016,978	\$ (5,028)	\$ 24,549,558

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 09 de octubre de 2025 y aprobados por el Consejo de Administración el 29 de octubre de 2025

Mtro. David Razú Aznar
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
 Director de Administración y Finanzas