

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos



ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
ACTIVO A CORTO PLAZO:			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo ¹	\$ 2,594,848	\$ 2,782,131	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	\$ 1,055,952	\$ 1,012,686
Inversiones en instrumentos financieros	181,613	170,898	Partes relacionadas	1,868	-
CUENTAS POR COBRAR:			Impuestos y contribuciones por pagar	111,926	72,182
Partes relacionadas	21,888	18,776	Participación de los trabajadores en las utilidades	68,939	62,542
Deudores diversos	95,259	86,539	Impuestos a la utilidad por pagar	110,823	94,800
Impuestos por recuperar	72,313	180	SUMA DEL PASIVO A CORTO PLAZO	1,349,508	1,242,210
Pagos Anticipados a corto plazo	46,200	69,313			
SUMA CUENTAS POR COBRAR	235,660	174,808	PASIVO A LARGO PLAZO:		
SUMA DEL ACTIVO A CORTO PLAZO	3,012,121	3,127,837	Impuestos a la Utilidad diferidos	626,293	417,752
Inversiones Permanentes	6,551,872	5,523,392	Beneficios a los empleados	324,019	356,541
Crédito Mercantil	16,764,927	16,764,927	SUMA DEL PASIVO A LARGO PLAZO	950,312	774,293
Propiedades, Mobiliario y Equipo - Neto	344,375	388,601	TOTAL PASIVO	2,299,820	2,016,503
OTROS ACTIVOS:			CAPITAL CONTABLE		
Otros Activos	33,315	37,759	CAPITAL CONTRIBUIDO:		
Activos intangibles - Neto	1,236,487	1,337,254	Capital social	20,509,984	20,509,984
SUMA DEL ACTIVO A LARGO PLAZO E INTANGIBLES	24,930,976	24,051,933	CAPITAL GANADO:		
TOTAL DE ACTIVO	27,943,097	27,179,770	Reserva Legal	1,887,598	1,754,928
			Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	3,272,783	2,926,082
			Otros Resultados Integrales	(27,088)	(27,727)
			TOTAL CAPITAL CONTABLE	25,643,277	25,163,267
			TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 27,943,097	\$ 27,179,770

Nota 1.- Incluye efectivo y equivalente de efectivo e inversiones a corto plazo

CUENTAS DE ORDEN			INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES		
RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS			INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES		
Acciones administradas por cuenta de trabajadores (importe)	1,575,631,501	1,292,992,993	Saldos administrados de Vivienda INFONAVIT (importe)	350,824,527	331,859,996
Acciones de Siefores, posición propia (importe)	6,544,834	5,516,354	Saldos administrados de Vivienda FOVISSSTE (importe)	16,329,962	14,881,395
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores (importe)	2,734,283	2,872,816	Saldos de bonos de pensión del ISSSTE (importe)	5,765,736	6,651,071
TOTAL RECURSOS Y VALORES ADMINISTRADOS	\$ 1,584,910,618	\$ 1,301,382,163	TOTAL INFORMACIÓN ADMINISTRADA DE TRABAJADORES	\$ 372,920,225	\$ 353,392,462

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 17 de febrero de 2026 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 24 de febrero de 2026

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas

C.P.C. Fernando Noguera Conde
Comisario

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
Cifras en miles de pesos mexicanos



	2025	2024
Ingresos por comisiones	\$ 7,329,078	\$ 6,527,139
Costos de Operación		
Costos de afiliación y traspaso	1,367,898	1,097,086
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	405,305	316,885
Otros costos de operación	1,187,110	1,022,510
	2,960,313	2,436,481
UTILIDAD BRUTA	4,368,765	4,090,658
Gastos de administración	1,185,782	1,022,574
UTILIDAD DE OPERACIÓN	3,182,983	3,068,084
Otros ingresos y gastos - Neto	2,753	4,541
Resultado integral por financiamiento		
Intereses (a cargo) a favor	152,614	237,433
Resultado por valuación a valor razonable	-	-
(Pérdida) utilidad en fluctuaciones en moneda extranjera	18,708	(31,021)
	171,322	206,412
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	910,480	454,138
UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	4,267,538	3,733,175
Impuestos a la utilidad	1,267,450	1,079,789
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	3,000,088	2,653,386
Otros Resultados Integrales	639	(24,263)
RESULTADO INTEGRAL	\$ 3,000,727	\$ 2,629,123

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 17 de febrero de 2026 y aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad el 24 de febrero de 2026

Mtro. David Razú Aznar
Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
Director de Administración y Finanzas

C.P.C. Fernando Noguera Conde
Comisario

AFORE XXI BANORTE, S.A. DE C.V.
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 Cifras en miles de pesos mexicanos



Capital Social									
Saldos y movimientos	Número de acciones	Fijo	Variable	Total	Reserva legal	Resultados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros resultados integrales	Total Capital Contable
Saldos al 31 de diciembre de 2023	20,055,778	54,474	20,455,510	20,509,984	1,632,185	272,696	2,454,871	(3,464)	24,866,272
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2023						2,454,871	(2,454,871)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2024						(2,332,128)			(2,332,128)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					122,743	(122,743)			-
		-	-	-	122,743	-	(2,454,871)	-	(2,332,128)
Resultado del Ejercicio							2,653,386	(24,263)	2,629,123
Saldos al 31 de diciembre de 2024	20,055,778	\$ 54,474	\$ 20,455,510	\$ 20,509,984	\$ 1,754,928	\$ 272,696	\$ 2,653,386	\$ (27,727)	\$ 25,163,267
Movimientos de propietarios:									
Traspaso del resultado del ejercicio 2024						2,653,386	(2,653,386)		-
Pago de dividendos decretados en la Asamblea General de Accionistas 2025						(2,520,717)			(2,520,717)
Movimientos de reservas:									
Incremento de la reserva legal					132,670	(132,670)			-
		-	-	-	132,670	(1)	(2,653,386)	-	(2,520,717)
Resultado del Ejercicio							3,000,088	639	3,000,727
Saldos al 31 de diciembre de 2025	20,055,778	\$ 54,474	\$ 20,455,510	\$ 20,509,984	\$ 1,887,598	\$ 272,695	\$ 3,000,088	\$ (27,088)	\$ 25,643,277

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben y autorizados para su emisión el 17 de febrero de 2026 y aprobados por el Consejo de Administración el 24 de febrero de 2026

Mtro. David Razú Aznar
 Director General

Lic. José Antonio Alvarado Ramírez
 Director de Administración y Finanzas

C.P.C Fernando Noguera Conde
 Comisario